

22. November – 25. November 2022

## Changemanagement – erfolgreich Veränderungen gestalten

**„Nur der Wandel ist beständig.“ Veränderungsprojekte und -prozesse sind im Profit- und Non-Profit-Bereich zum Normalfall geworden. Wie gewinnen Sie dafür die besten Köpfe, die Ihr Unternehmen, Ihre Organisation hat: Ihre erfahrenen und guten Mitarbeiter? Wie alle relevanten Stakeholder? Wie mobilisieren Sie die Kräfte aller Beteiligten durch eine sinnorientierte, positive und glaubwürdige Veränderungsbotschaft?**

Für ein Changemanagement, mit dem Sie Menschen mitnehmen wollen, bietet Ihnen das Seminar die zentralen Werkzeuge aus Prozessberatung und Moderation. Wir arbeiten dazu von der Auftragsklärung über das Politik-Betreiben bis zum Kick-off-Workshop an zentralen Themen des beteiligungsorientierten Changemanagements.

### Zielgruppen

Das Seminar wendet sich an Sie

- als Geschäftsführer oder als Führungsperson: Sie wollen als Entscheider Ihren Verantwortungsbereich verändern;
- oder als Fachverantwortlichen oder Berater: Sie realisieren als interner oder externer Changemanager Veränderungsprojekte.

### Nutzen

- Sie erhalten die Schlüsselinstrumente, um erfolgreich beteiligungsorientierte Veränderungsprojekte durchzuführen.
- Sie prüfen Ihr aktuelles Veränderungsprojekt und können dies wirkungsvoll verbessern.
- Sie nehmen Anregungen mit, um Ihren persönlichen Moderationsstil und Ihr Auftreten in Veränderungsprozessen hilfreich weiter zu entwickeln.
- Sie erhalten anregende Impulse zur Reflexion Ihrer Werte und Grundhaltungen, die Sie als Changemanager leiten.

### Inhalte

#### Auftrag klären

Für den einzelnen Workshop bis zu komplexen Veränderungsprojekten – immer ist der erste Schritt, den Auftrag stimmig zu klären im Blick auf: die Organisation, das Umfeld, die Mitspieler, die Ziele ... – Wir arbeiten hierzu mit der Methode der Wahl: der systemischen Auftragsklärung.

#### Botschaft senden

Wohin soll die „Reise“ gehen? Wie lautet dazu Ihre Veränderungsbotschaft an alle Betroffenen und Beteiligten? Und warum sollten diese Ihnen glauben und folgen? – Wir trainieren mit Hilfe des Changemanagement TÜVs, wie Sie eine positive, sinnorientierte und belastbare Verände-

rungsbotschaft schaffen können. Eine Veränderungsbotschaft, die Ihre Stakeholder anspricht.

#### Politik machen

Ob es bei Changeprojekten bei der guten Absicht bleibt oder zu einem nachhaltigen Resultat führt, ausschlaggebend ist dafür, das politische Kräftespiel der Mitspieler zur berücksichtigen. – Wir trainieren, für Changeprozesse wirksam Politik zu betreiben: mit der Stakeholderanalyse und der Strategieentwicklung für Lokomotiven, für Zuschauer und für Bremsen und Bewahrer.

#### Kick-off-Workshops moderieren

Der Kickoff-Workshop ist der Türöffner für die Akzeptanz und das Engagement der Beteiligten. Denn dieser Workshop ist der Schritt, um das Veränderungsprojekt in der Organisation gut vorzustellen; um Mitarbeiter und andere Stakeholder mit ins Boot zu nehmen, um glaubwürdig zu informieren und wertschätzend Rückmeldungen einzuholen. – Wir trainieren die Moderation dieser wichtigen Workshop-Form.

#### Persönlichkeit

Ihre Glaubwürdigkeit, Ihre persönliche Wirkung und Ausstrahlung machen Ihre Überzeugungskraft in Veränderungsprozessen aus. – Sie erhalten intensives Feedback zu Ihrer Wirkung als Moderator oder als Entscheider im Kickoff-Workshop und Denkanstöße zu Grundhaltungen der Changemanager-Rolle.



**Start 1. Tag:** 10.00 Uhr

**Ende 4. Tag:** 17:00 Uhr

**Dauer:** viertägig. Rechnen Sie bitte mit einer Abendeinheit.

**Termin:** 22. November – 25. November 2022

**Teilnehmer\*innen:** maximal 10

**Seminarleitung:** Udo Cramer

[www.udo-cramer.de](http://www.udo-cramer.de)

**Seminarbeitrag:** 1.100,00 €

Darin sind Tagungsunterlagen, die gemeinsamen Mahlzeiten und Tagungsgetränke enthalten.

Übernachtung im Einzelzimmer: 220,00 € inkl. Frühstück

#### Buchung

Katholische Akademie des Bistums Fulda  
Bonifatiushaus

Neuenberger Straße 3 – 5

36041 Fulda

T +49 661 83 98 114

[katholische.akademie@bistum-fulda.de](mailto:katholische.akademie@bistum-fulda.de)